

**DELIBERAZIONE 2 FEBBRAIO 2018  
58/2018/A**

**ATTRIBUZIONE DI INCARICHI DI MACROSTRUTTURA NELL'AMBITO DELLA NUOVA  
STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA RETI E  
AMBIENTE**

**L'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA  
RETI E AMBIENTE**

Nella 1005<sup>a</sup> bis riunione del 2 febbraio 2018

**VISTI:**

- la legge 14 novembre 1995, n. 481 e successive modifiche e integrazioni, recante “Norme per la concorrenza e la regolazione dei servizi di pubblica utilità. Istituzione delle Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità”;
- la legge 27 dicembre 2017, n. 205, recante “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020” (di seguito: legge 205/17)
- il vigente Regolamento di organizzazione e funzionamento dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (di seguito: “Autorità” o “ARERA”);
- il vigente Regolamento del personale e ordinamento delle carriere dell’Autorità;
- il Regolamento di contabilità dell’Autorità e relativo sistema delle deleghe;
- la deliberazione dell’Autorità 31 gennaio 2017, 36/2017/A, recante “Attribuzione di incarichi nell’ambito della nuova struttura organizzativa dell’Autorità per l’energia elettrica il gas e il sistema idrico”;
- la deliberazione dell’Autorità 30 marzo 2017, 210/2017/A, recante “Attribuzione di incarico di Vicedirettore della Direzione Mercati Energia all’Ingrosso e Sostenibilità Ambientale – DMEA”;
- la deliberazione dell’Autorità 4 gennaio 2018, 1/2018/A (di seguito: deliberazione 1/2018/A), recante “Avvio delle necessarie attività funzionali alla prima operatività dei compiti di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti urbani ed assimilati, attribuiti all’Autorità di regolazione per energia reti e ambiente (ARERA), ai sensi dell’articolo 1, commi da 527 a 530, della legge 27 dicembre 2017, n. 205”;
- la deliberazione 25 gennaio 2018, 27/2018/A, di modifica della pianta organica del personale di ruolo di ARERA;
- la deliberazione dell’Autorità 2 febbraio 2018, 57/2018/A (di seguito: deliberazione 57/2018/A), con cui l’Autorità ha adottato un nuovo Regolamento

di organizzazione e funzionamento e definito una nuova struttura organizzativa di ARERA.

**CONSIDERATO CHE:**

- in particolare, per effetto delle nuove attribuzioni in materia di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti, anche differenziati, urbani ed assimilati, di cui alla legge 205/17, con la deliberazione 57/2018/A, l’Autorità ha provveduto ad effettuare un intervento di revisione riorganizzativa che ha prodotto la nuova struttura organizzativa di ARERA, concepita per operare anche nella regolazione dei servizi ambientali e, in particolare, incrementando le proprie competenze anche sul ciclo dei rifiuti urbani ed assimilati;
- nell’ambito della nuova struttura organizzativa di ARERA, in una logica di efficientamento delle risorse, per incorporare i nuovi servizi ambientali (rifiuti) e di minimizzazione dell’impatto sulle posizioni organizzative di Macrostruttura diverse da quelle del plesso ambientale, sono stati effettuati mirati interventi sulle Unità organizzative di Macrostruttura (Direzioni/Uffici speciali), operando a “saldo zero” quanto a numero complessivo delle suddette Unità;
- l’intervento di revisione organizzativa di cui al precedente alinea, per tener adeguatamente conto dei nuovi compiti assegnati ad ARERA dalla legge 205/17 consegna:
  - una nuova Divisione Ambiente in sostituzione dell’Area Ambiente;
  - la nuova Direzione Ciclo dei Rifiuti Urbani e Assimilati e la Direzione Teleriscaldamento e Teleraffrescamento, quali evoluzione della Direzione Servizi Ambientali;
  - la nuova Direzione Comunicazione Specialistica e Mass Media per fusione dell’Ufficio Speciale Rapporti con Stampa e Mass Media e di una Unità di II livello addetta alla Comunicazione attualmente inquadrata nella Direzione Relazioni Esterne ed Istituzionali,
  - l’assorbimento delle funzioni dell’attuale Direzione Tutela Servizi Ambientali nella confermata, ma potenziata Direzione Advocacy Consumatori e Utenti
- il regolamento di organizzazione e funzionamento prevede il conferimento, da parte del Collegio, degli incarichi di Direttore di Divisione e di Responsabile di Direzione e Ufficio Speciale.

**CONSIDERATI, INOLTRE:**

- i *curricula vitae* del personale dirigenziale dell’ARERA, la complessiva esperienza professionale e le posizioni organizzative da ricoprire in sede di prima attuazione del conferimento degli incarichi nelle more del reclutamento di professionalità anche dall’esterno dell’Autorità.

**RITENUTO OPPORTUNO:**

- accompagnare la prima attuazione del nuovo assetto organizzativo finalizzato a dare immediata operatività dell'Autorità anche per quanto concerne le nuove attribuzioni di cui alla legge 205/17 (ciclo dei rifiuti), anche provvedendo alla copertura complessiva delle posizioni di responsabilità della Macrostruttura, come individuate con la deliberazione 57/2018/A;
- prevedere, in una logica di efficientamento delle risorse, di continuità dell'azione amministrativa e di celerità, la copertura complessiva delle nuove posizioni di responsabilità con il personale dirigenziale attualmente in servizio in Autorità, pur prevedendosi, fin d'ora, per consolidare e rafforzare, a regime, un presidio manageriale e di elevate competenze settoriali, in particolare per la Divisione Ambiente e per la Direzione Ciclo dei Rifiuti Urbani e Assimilati, la necessità di acquisire, anche dall'esterno, professionalità dirigenziali con specifica pluriennale esperienza tramite procedure concorsuali e/o di selezione pubblica la cui bandizione, in ragione dell'imminente scadenza naturale della attuale Consiliatura, viene rimessa al nuovo Collegio di ARERA;
- prevedere la copertura degli incarichi delle nuove Direzioni del plesso ambientale dell'Autorità, procedendo sulla base dei *curricula vitae* del personale dirigenziale, della complessiva esperienza professionale e delle posizioni organizzative da ricoprire, nonché delle indicazioni di cui ai precedenti alinea, alle nomine come di seguito:
  - Direzione Teleriscaldamento e Teleraffrescamento (DTLR): Alberto Grossi;
  - Direzione Ciclo Dei Rifiuti Urbani e Assimilati (DRIF): Marcella Pavan
- differire la nomina del Direttore della Divisione Ambiente ad un successivo provvedimento dell'Autorità, avvalendosi, in questa fase, di risorse dirigenziali interne cui conferire, a titolo interinale, la suddetta responsabilità.

**RITENUTO, ALTRESÌ, OPPORTUNO:**

- procedere, in ragione del fatto che l'esistente Ufficio Speciale Rapporti con Stampa e Mass Media e l'esistente Unità di II livello addetta alla Comunicazione riportano, in ultima istanza, al Segretario generale, alla nomina interinale come di seguito:
  - Direzione Comunicazione Specialistica e Mass Media (DCSM) ad interim: Giandomenico Manzo
- per l'incarico di responsabile della nuova Direzione Comunicazione Specialistica e Mass Media, affidata transitoriamente *ad interim* al Segretario generale, attivare nei tempi più brevi possibili una procedura di selezione

pubblica per la copertura di detta posizione a regime, in ragione degli specifici compiti della Direzione Comunicazione Specialistica e Mass Media a tutela dell'immagine e del ruolo della Autorità verso l'esterno, da assicurare in modo ottimale specie nell'attuale fase, particolarmente complessa e delicata, di avvio dei nuovi compiti di regolazione e controllo (affidati *ex lege*) nel settore dei rifiuti e di transizione verso una nuova Consiliatura di ARERA;

- di confermare i Direttori delle Unità Organizzative di Macrostruttura non impattati dalla revisione organizzativa di cui alla deliberazione 57/2018/A, ovvero impattati limitatamente alle rispettive Unità organizzative di Microstruttura;
- di prevedere la decorrenza del 1 marzo 2018 per l'efficacia delle nomine per le posizioni di Macrostruttura come individuate nei precedenti alinea

### **DELIBERA**

1. di nominare i Responsabili delle nuove Direzioni introdotte con la revisione organizzativa di cui alla deliberazione 57/2018, come di seguito indicati:
  - Direzione Teleriscaldamento e Teleraffrescamento (DTLR): Alberto Grossi
  - Direzione Ciclo Dei Rifiuti Urbani e Assimilati (DRIF): Marcella Pavan
  - Direzione Comunicazione Specialistica e Mass Media (DCSM) ad interim: Giandomenico Manzo
2. di confermare i Direttori delle Unità Organizzative di Macrostruttura non impattati dalla revisione organizzativa di cui alla deliberazione 57/2018/A ovvero impattati limitatamente alle Unità organizzative di Microstruttura;
3. di prevedere una selezione pubblica per l'acquisizione di una risorsa dirigenziale per la posizione di responsabilità di Unità di Macrostruttura attribuita ad interim nel precedente punto 1, da espletarsi nel più breve tempo possibile, dando mandato al Direttore della Direzione Affari Generali e Risorse per le azioni a seguire;
4. di prevedere una specifica procedura concorsuale e una procedura di selezione pubblica per l'acquisizione di professionalità dirigenziali con pluriennale esperienza, anche regolatoria, nei servizi ambientali e specifica pluriennale esperienza nel settore dei rifiuti rispettivamente per la Divisione Ambiente e per la Direzione Ciclo dei Rifiuti Urbani e Assimilati, rimettendo alla nuova Consiliatura dell'Autorità la determinazioni conclusive circa la tempistica della loro bandizione;
5. di differire la nomina del Direttore della Divisione Ambiente a successivo provvedimento dell'Autorità, avvalendosi, in questa fase, di risorse dirigenziali interne cui conferire, a titolo interinale, la suddetta responsabilità
6. di dare mandato al Segretario Generale e al Direttore della Direzione Affari Generali e Risorse per le azioni a seguire, ivi incluse la prima riallocazione del

- personale alla nuova Struttura organizzativa e l'assegnazione delle risorse in acquisizione tramite scorrimento delle graduatorie in corso di validità;
7. di prevedere la decorrenza del 1 marzo 2018 per l'efficacia delle nomine di cui al precedente punto 1;
  8. di pubblicare la presente deliberazione sul sito internet dell'Autorità [www.arera.it](http://www.arera.it).

2 febbraio 2018

IL PRESIDENTE  
*Guido Bortoni*