

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e Cognome **Marcella PAVAN**  
 Indirizzo Corso di Porta Vittoria 27, 20121 Milano, Italia  
 Telefono 02 655651-313  
 E-mail consumatori@arera.it; mpavan@arera.it  
 Nazionalità Italiana  
 Data di nascita ■■■■■■

<b>ESPERIENZA LAVORATIVA</b>	
Datore di lavoro Tipo di azienda o settore	<b>Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente - ARERA (Milano)</b> Autorità amministrativa indipendente di regolazione
AD OGGI	<i>Direzione Advocacy Consumatori e Utenti</i>
Principali mansioni e responsabilità	Vice-Direttore e Responsabile dell'Unità Monitoraggio Esigenze e Soddisfazione dei Consumatori e Tutela Vulnerabile
1° MARZO 2018 – 30 GIUGNO 2019	<i>Direttore Direzione Ciclo dei rifiuti urbani e assimilati</i>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile degli adempimenti connessi con le attività di regolazione e controllo del settore affidate per legge all'Autorità. Responsabile <i>ad interim</i> Unità Assetti e Qualità del Servizio
16 MAGGIO 2015 - 31 GENNAIO 2017 1° FEBBRAIO 2017 - FEBBRAIO 2018	<i>Direttore Ufficio Speciale Regolazione Teleriscaldamento e Teleraffrescamento. Direttore f.f. Direzione Calore e Servizi Ambientali, Responsabile Unità Teleriscaldamento e Teleraffrescamento della Direzione e Responsabile Progetto Speciale Servizi Ambientali (operativo dall'Aprile 2017 al 31 Dicembre 2017).</i>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile degli adempimenti connessi con le attività di regolazione e controllo del settore del teleriscaldamento affidate all'Autorità. Responsabile delle attività e del gruppo di lavoro <i>Progetto Speciale Servizi Ambientali</i> costituito per lo svolgimento di analisi multidisciplinari ricognitive sul ciclo dei rifiuti urbani e assimilati. Membro del Consiglio Direttivo della FIRE (Federazione Italiana per l'Uso Razionale dell'Energia) e del CTI (Comitato Termotecnico Italiano), in rappresentanza dell'Autorità
GIUGNO 2013 - 15 MAGGIO 2015	<i>Dirigente Responsabile Unità Strategie e Studi Pre-regolatori – Dipartimento per la Regolazione</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento della redazione di segnalazioni, memorie ed altra documentazione istituzionale dell'Autorità; studi propedeutici alla regolazione su temi strategici identificati dal Collegio; proposte per la definizione di strategie, per la pianificazione e lo sviluppo degli interventi dell'Autorità; valutazione tecnica della produzione normativa; gestione rapporti con istituti di ricerca e università; aggiornamento metodologia AIR; segreteria tecnica del Capo Dipartimento. Membro e Co-Chair della <i>Sustainable Development Task Force</i> del <i>Council of European Energy Regulators (CEER)</i> . DAL SETTEMBRE 2013 anche <i>Coordinatrice Gruppo di lavoro interdipartimentale sul teleriscaldamento</i> Membro del Consiglio Direttivo della FIRE in rappresentanza dell'Autorità

GENNAIO 2002 - MAGGIO 2013	<i>Responsabile Unità Efficienza Energetica – Direzione Consumatori e Qualità del servizio (Dirigente dal 2010)</i> DAL GENNAIO 2012 AL MAGGIO 2013 anche <i>Responsabile ad interim dell'Unità Analisi, Strategie e Pianificazione - Direzione Strategie e Studi</i>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della regolazione e gestione del meccanismo nazionale dei certificati bianchi. Attività di analisi di approcci di regolazione per la promozione dell'efficienza energetica e la gestione attiva della domanda di energia. Membro della <i>Sustainable Development Task Force</i> del CEER. Nel corso dell' <i>interim</i> dell' <i>Unità Analisi Strategie e Pianificazione</i> : attività di studio e analisi a supporto della regolazione nei settori di competenza dell'Autorità
OTTOBRE 1998 - DICEMBRE 2001	<i>Responsabile Ufficio Ambiente e Fiscalità – Servizio Documentazione e Studi</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento studi e analisi a supporto dell'attività di regolazione su temi ambientali e fiscali (strumenti regolatori per la promozione efficienza energetica e delle fonti rinnovabili, fiscalità energetico-ambientale). Membro del <i>Working Group Environment and Taxation</i> del CEER
Datore di lavoro	<b>Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM), Milano</b>
Tipo di azienda o settore	Istituto di ricerca internazionale sui temi dell'energia e dell'ambiente
SETTEMBRE 1995 – SETT. 1997	<i>Responsabile sede di Venezia</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento " <i>Progetto Venezia 21: un approccio partecipato alla gestione dei conflitti ambientali</i> ", con Università Ca' Foscari, Comune di Venezia e ICLEI; gestione del personale e del budget di ricerca, del Comitato Scientifico, dei rapporti con enti locali, Comunità Europea, United Nation Development Programme

1995 – SETTEMBRE 1998	<i>Responsabile Progetti di ricerca e Relazioni Internazionali</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento progettazione, sviluppo e gestione economica dei progetti di ricerca internazionali (temi: fiscalità e ambiente, contabilità ambientale nazionale e di impresa, valutazione delle esternalità e sviluppo sostenibile del settore energetico). Partecipazione a gruppi di esperti promossi da istituzioni governative nazionali e internazionali (Commissione Europea, OCSE, <i>European Science Foundation</i> , <i>World Bank</i> ). Organizzazione scientifica di convegni internazionali. Attività didattica in corsi universitari e post-universitari
1993-1995	<i>Assistente al Direttore e al Direttore della Ricerca</i>
Principali mansioni e responsabilità	Pianificazione e gestione dell'attività di ricerca e convegnistica; gestione risorse umane; gestione e controllo del budget; predisposizione documentazione per Comitato Scientifico e Consiglio di Amministrazione; capo-progetto in progetti di ricerca sui temi dell'energia e dell'ambiente
1992-1993	<i>Responsabile di progetto</i>
Principali mansioni e responsabilità	Progetti di ricerca su fiscalità ambientale, commercio internazionale e ambiente, contabilità ambientale nazionale e di impresa
1991 – 1992	<i>Ricercatrice junior</i>
Principali mansioni e responsabilità	Aggiornamento ed utilizzo modello econometrico MEDEA per la stima della domanda di energia
Datore di lavoro	<b>Università commerciale L. Bocconi (Milano)</b>
Tipo di azienda o settore	Centro Studi sui Processi di Internazionalizzazione (CESPRI)
1989-1991	<i>Ricercatrice junior</i>
Principali mansioni e responsabilità	Progetti di ricerca su temi di economia internazionale, economia dell'innovazione e industriale
Datore di lavoro	<b>Istituto per la Ricerca Sociale (IRS), via XX Settembre, 24, 20123 Milano (Italia)</b>
Tipo di azienda o settore	Istituto di ricerca; economia industriale

1989-1990 *Ricercatrice junior*  
Principali mansioni e responsabilità Progetti di ricerca su temi di economia industriale e dell'ambiente

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1993 **Harvard University, USA**  
Titolo acquisito *Training Course in Environmental Economics and Policy Analysis*  
Temi principali Metodi di analisi economica, metodi di quantificazione e valutazione dell'impatto ambientale dell'attività economica e dei progetti di investimento, politiche e strategie per l'internalizzazione dell'impatto ambientale nel processo decisionale pubblico e privato.

1992 **European Association of Environmental and Resource Economists (EAERE)**  
Titolo acquisito *Summer Study Course in Quantitative Methods in Environmental Economics*  
Temi principali Econometria, economia ambientale e delle risorse naturali

1991 **University College of London (London University, UK)**  
Titolo acquisito *Master of Science in Environmental and Resource Economics, Distinction*

1989 **Università Commerciale L. Bocconi, (Milano)**  
Titolo acquisito Laurea quinquennale in Discipline Economiche e Sociali, 110/110

## COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE **INGLESE**  
Capacità di lettura Ottimo  
Capacità di scrittura Buono  
Capacità di espressione orale Ottimo

**FRANCESE**  
Capacità di lettura Buono  
Capacità di scrittura Elementare  
Capacità di espressione orale Elementare

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### ATTIVITÀ DIDATTICA E FORMATIVA:

Docenza e/o testimonianza su temi di economia dell'energia e dell'ambiente in varie Università italiane ed estere nell'ambito di corsi post-universitari e universitari (es.: Politecnico di Milano; *Venice International University*; *John Hopkins University, School of International Studies*, sede di Bologna; Università di Torino; Scuola Superiore Enrico Mattei)

### ALTRO:

Membro del *Board* dello *European Council for an Energy Efficient Economy (ECEEE)*, 1993-1994

*Expert Evaluator* di proposte di ricerca presentate nell'ambito di programmi quadro di ricerca della Commissione Europea (vari anni)

### BORSE DI STUDIO

a.a.1992-1993: Borsa di ricerca in Economia dell'energia e dell'ambiente - Fondazione Eni Enrico Mattei

a.a.1991-1992: Borsa di ricerca per assistenti alla ricerca - Fondazione Eni Enrico Mattei

a.a.1990-1991: Borsa di studio per corsi di specializzazione post-laurea in Economia dell'energia e dell'ambiente presso università estere - Fondazione Eni Enrico Mattei

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- *Tradable white certificates: experiences and perspectives*, in Energy Efficiency, (2012) 5, Springer Netherlands
- *Energy Company Obligations to Save Energy in Italy, the UK and France: What have we learnt?* con Eyre, N., e Bodineau, L., in Proceedings of the European Council for an Energy Efficient Economy, 2009
- *Tradable Energy Efficiency Certificates: the Italian experience*, in Energy Efficiency, (2008) 1, Springer Netherlands
- *Not Just Energy Savings: Emerging Regulatory Challenges from the Implementation of Tradable White Certificates*, in Proceedings of the 2008 ACEEE Summer Study on Energy Efficiency in Buildings, American Council for an Energy Efficiency Economy, Washington D.C.
- *New policy scheme to promote end-use energy efficiency in the European Union*, in Sustainable Development and Environment Management, a cura di Musi I et al, Springer Netherlands, 2007
- *Assessment of White Certificate Schemes and their Integration into the Carbon Markets*, con Bertoldi P. e Redessy S., in Proceedings of the 2006 ACEEE Summer Study on Energy Efficiency in Buildings, American Council for an Energy Efficiency Economy, Washington D.C.
- *New trends in energy regulation: the integration of command and control approaches, tariff regulation and artificial markets for demand-side resources*, in Proceedings of the 29<sup>th</sup> International Conference of the International Association for Energy Economics (IAEE), 2006
- *Defensive expenditures*, con Tamborra M., Markandya A. e Hunt A.; *Environmental Expenditures*, con Tamborra M.; *Valuation of Water*, con Crapanzano G. e Hunt A.; *Estimates of damage costs from air pollution to human health, crops and materials*, con altri; in Green Accounting in Europe: a comparative study, volume 2, a cura di Markandya A. e Tamborra M., Edward Elgar, 2005
- *What's up in Italy? Market liberalisation, tariff regulation and incentives to promote energy efficiency in end-use sectors*, in Proceedings of the 2002 ACEEE Summer Study on Energy Efficiency in Buildings, American Council for an Energy Efficiency Economy, Washington D.C.
- *Climate Change Policy and Electricity Liberalisation in Italy*, in "Climate Change and Power: Economic Instruments for European Electricity", a cura di Vrolijk C., Royal Institute of International Affairs and Earthscan Publications Ltd, 2002
- *Green Accounting in Europe: four case studies*, a cura di Markandya A. e Pavan M., Kluwer Academic Publishers, 1999
- *Results for Italy* (Pavan M. et al), in "ExternE Externalities of Energy, vol. 10, National Implementation", European Commission, 1999
- *Il bilancio ambientale d'impresa* (con Bartolomeo M., Malaman R. e Sammarco G.), Il Sole 24Ore-Pirola, 1995
- *Gestione del ciclo delle acque in Francia, Regno Unito e Germania* (con Malaman R. e Scarsi G.), in *La gestione delle risorse idriche*, a cura di Malaman R., Il Mulino, 1995
- *Environmental management for coal processing industries*, con Kumar R. e Sherif Y., Harvard Institute for International Development, July 1993
- *Il distretto ceramico di Sassuolo Scandiano*, in "I distretti industriali: crisi o evoluzione?", a cura di Onida F., Viesti G., Falzoni A., Milano, EGEA, 1992
- *Il distretto industriale ceramico di Sassuolo-Scandiano: struttura, competitività e problemi ambientali*, in "Industria e Ambiente", a cura di Ranci P. e Dente D., Il Mulino, 1992
- *L'industria dell'impiantistica ambientale in Italia*, (con Paba S. e Malaman, R.), in "La Risorsa Ambiente", Istituto per la Ricerca Sociale, Roma, Ed. SIPI, 1990
- *Tipologia ed effetti del protezionismo nel settore siderurgico*, Working Paper CESPRI n.36, June 1990.